

TÉMA VYDANIA:

Evalvácia oficiálnej rozvojovej spolupráce

Ministerstvo zahraničných vecí (MZV) začne v roku 2011 budovať systém evalvácie oficiálnej rozvojovej spolupráce (ODA), ktorý bude zahŕňať nielen evalváciu bilaterálnej a multilaterálnej rozvojovej spolupráce Slovenskej republiky, ale bude komplexne hodnotiť celkový systém slovenskej ODA. Na okrúhlom stole o evalvácii ODA, ktorý vo februári zorganizovala Nadácia Pontis, to potvrdili to aj Karla Wursterová a Matej Dostál z odboru rozvojovej a humanitárnej pomoci Ministerstva zahraničných vecí SR. Slovensko sa pri vytváraní samotného systému bude opierať o závery hodnotiacej správy Výboru pre rozvojovú spoluprácu (DAC) OECD Special Peer Review, ktorá hodnotí celkový systém slovenskej ODA, a o zjednodušenú metodológiu monitoringu a evalvácie vypracovanú Švédskou medzinárodnou rozvojovou agentúrou (SIDA) pre Slovenskú republiku v roku 2008 v rámci partnerského programu SIDA s novými členskými štátmi EÚ.

Evalvácia ODA má skvalitniť rozvojovú spoluprácu SR a zhodnotiť doterajšiu prax a politiku ODA. Vykonávanie evalvácie ODA prinesie pre Slovensko nielen veľké výhody a zlepšenia pri tvorbe politiky, ale zaradi slovenskú rozvojovú spoluprácu medzi veľkých donorov a upevní jej reputáciu seriózneho donora, s ktorým treba počítať.

Slovenská republika by mala v roku 2011 začať s realizáciou evalvácií projektov v troch prioritných krajinách: Afganistan, Bosna a Hercegovina a Keňa. Tento krok je dôležitý aj z toho hľadiska, že MZV sa zaviazalo vypracovať v roku 2011 v spolupráci s Regionálnym centrom UNDP v Bratislave programovú stratégiu pre Keňu a pripraviť dohodu medzi slovenskou a kenskou vládou o rozvojovej spolupráci.

Téma rozvojovej spolupráce sa na prednáške zo série Kapuscinski lectures, ktorá sa konala v Bratislave 16. marca 2011, venoval aj profesor David Hulme. Rozvojová spolupráca Spojeného kráľovstva bola podľa Hulmeho pred 25 rokmi zlá, k zvýšeniu jej kvality a adresnosti došlo, až keď ju občania začali pozorne sledovať. Verejnosť sa začala vlády pýtať, čo naozaj robí s prostriedkami na znižovanie chudoby.

ZAUJÍMAVOSŤ

Veľká Británia: Verejná diskusia ako nový nástroj evalvácie ODA

Veľká Británia ako jediná spomedzi donorských krajín nedávno spustila verejnú diskusiu o tom, ktoré krajin v rámci britskej ODA by mala v najbližších troch rokoch evalvovať nezávislá evalváčná jednotka Independent Commission for Aid Impact (ICAI), ktorá začala pôsobiť na konci októbra 2010.

„Je to vynikajúca príležitosť pre širokú verejnosť spolupodieľať sa na rozhodovaní, ktoré oblasti rozpočtu rozvojovej spolupráce bude ICAI vyhodnocovať. Odpovede nám pomôžu zlepšiť nás pracovný plán a taktiež sa z nich dozvieme a lepšie pochopíme názor britskej verejnosti a partnerských krajín,“ povedal Graham Ward, vysoký komisár ICAI.

Občania sa v dotazníku, ktorý je prístupný na internetovej stránke ICAI (<http://icai.independent.gov.uk/consultation/>), vyjadrujú ku krajinám, k témam ako klimatické zmeny, vzdelenie, zdravotná starostlivosť a ďalšie a prierezovým tématom, ktoré by mala ICAI hodnotiť.

Občania môžu taktiež rozhodnúť, aký typ správy by mala ICAI vypracovať: **evalvácie** zamerané na výsledky prebiehajúcich alebo ukončených intervencií v rozvojových krajinách, **finančné správy** zamerané na zhodnotenie kvality vynaložených finančných prostriedkov, **kontrolné správy** zamerané na vyhodnotenie efektivity procesov použitých v intervenciach v rozvojových krajinách alebo **investigatívne správy** zamerané na problematiku sprenevery a korupcie.

Čo je evalvácia?

OECD, ktorého Výbor pre rozvojovú spoluprácu hodnotil systém slovenskej ODA v decembri 2010, definuje evalváciu rozvojovej spolupráce ako systematické a objektívne zhodnotenie prebiehajúceho alebo už ukončeného rozvojového projektu, programu alebo politiky, jeho tvorby, implementácie a výsledkov.

OECD definuje dva hlavné účely evalvácie ODA, a to zlepšenie nástrojov rozvojovej spolupráce do budúcnosti na základe späťnej väzby a získaných poznatkov. Za druhé, evalvácia ODA vytvára základ pre zvýšenie zodpovednosti vlády svojim občanom aj tým, že široká verejnosť je informovaná o výsledkoch rozvojovej spolupráce krajiny.

Výbor pre rozvojovú spoluprácu (DAC) OECD v nedávnej štúdii „**Better Aid: Evaluation in Development Agencies**“ priniesol informácie o inštitucionálnych nastaveniach, finančných prostriedkoch, politikách a praxi všetkých 32 členských krajín DAC OECD.

Štúdia identifikuje hlavné trendy a výzvy v evalvácii ODA:

- ľudské zdroje a finančné prostriedky,
- inštitucionálne nastavenie a politiky,
- nezávislosť evalvácie a šírenie výsledkov,
- koordinácia medzi donormi a spoločné evalvácie, a
- zapojenie partnerských krajín do procesu evaluácie.

Publikácia je voľne dostupná na:

<http://www.oecdbookshop.org/oecd/display.asp?sf1=identifiers&st1=9789264094857>

Spojitosť medzi evalváciami a politickým rozhodovaním

Pre zadávanie a vypracovanie evalvácií je dôležité poznať politické otázky, ktoré politickí predstaviteľia zvažujú v rámci rozvojového projektu, programu alebo iného nástroja ODA. Poznanie týchto otázok evalvátormom pomôže správne určiť, aké potrebujú získať dátu a na čo sa má zamerať dané hodnotenie.

Pri zadávaní evalvácie je totiž nevyhnutné vedieť, či sa napríklad uvažuje nad rozšírením projektu rozvojovej spolupráce z jednej krajiny do druhej alebo inej časti sveta a bude nutné ho teda prispôsobiť novému prostrediu, inej skupine ľudu. Alebo ak politickí predstaviteľia už vedia, že sa pristúpi ku kráteniu finančných prostriedkov, potom hlavnou otázkou je, či vieme spraviť viac za menej peňazí.

Ked' evalvátori poznajú politický kontext, prispôsobia tomu zber dát tak, aby boli relevantné. Veľa evalvácií sa pripravuje genericky, bez zohľadnenia politického kontextu, a ked' sa dostanú k politikom, ktorým by mali pomôcť pri tvorbe nových rozhodnutí, sú pre nich nevyužiteľné, pretože neodpovedajú na ich otázky, nepomáhajú im pri rozhodovaní.

Avšak dôležité je aj položiť tie správne otázky, ktoré idú do hĺbky vecí. Ak má evalvácia slúžiť na zlepšenie rozvojového programu do budúcnosti, potrebujeme vedieť, čo sa tým presne myslí, aké aspekty daného programu sa snažíme zlepšiť. Ked' budeme vedieť, na čo presne sa majú evalvácie využiť, pomôže nám to aj pri vyšpecifikovaní jasného zamerania.

Aby sa zvýšilo využitie evalvácií, je takisto veľmi dôležité správne načasovať evalvácie, t.j. je potrebné načasovať získanie poznatkov na obdobie, keď sa budú prijímať rozhodnutia o projekte, programe, politike alebo inom nástroji ODA. Treba si uvedomiť, že všetky rozhodnutia o budúcnosti projektu sa spravia ešte pred jeho ukončením. Záverečná správa alebo len ex post evalvácia sa preto väčšinou nedajú pre budúce plánovanie využiť.

Vybrali sme z rozhovoru Michaela Quinna Pattona pre International Development Research Center. Michael Quinn Patton je medzinárodne uznávaný evalvátor, ktorý v roku 1984 získal ocenenie Alva a Gunnar Myrdal Award za výnimočný prínos pre teóriu a prax evalvácií.

Evalvácia v kontexte Európskej komisie

Evalvácia je hlavný nástroj, ktorý používa Európska komisia (EK) na zhodnotenie, do akej miery dosiahli rozvojové intervencie EÚ svoje ciele a ako sa môže zlepšiť ich plnenie do budúcnosti. Navyše ak sú výsledky evalvácií vhodne odkomunikované, zvyšuje sa tým transparentnosť a demokratická zodpovednosť. Preto evalvácie môžu napomôcť EK v lepšej komunikácii pridané hodnoty EÚ pre občanov únie. Ciele politik EÚ, hľavne vychádzajúce z Lisabonskej stratégie a agendy pre prosperitu, solidaritu a bezpečnosť, vyžadujú čoraz užšiu prepojenosť a spoluprácu medzi jednotlivými iniciatívami Európskej únie. Lepšia regulácia a evalvácia môžu výrazne prispieť k takejto „spojenej“ politike.

Pre viac informácií:

http://ec.europa.eu/governance/better_regulation/evaluation_en.htm

Evalvácia ODA v Rakúsku a Českej republike

Na februárovom okrúhlom stole o evalvácii oficiálnej rozvojovej pomoci sa zúčastnili aj riaditeľka odboru evalvácií rakúskej rozvojovej pomoci Karin Kohlweg z rakúskej ADA a Milan Konrád z MZV Českej republiky, ktorý v súčasnosti vykonáva evalváciu českej ODA v Regionálnom centre UNDP v Bratislave. S účastníkmi podujatia sa podeliли so skúsenosťami a odporúčaniami.



Záber z okrúhleho stola o Evalvácii ODA, ktorý zorganizovala Nadácia Pontis v rámci projektu Rozvojová pomoc sa nás týka. Projekt bol finančne podporený SlovakAid. Hlavní rečníci zleva: Milan Konrád (ČR), Karin Kohlweg (ADA), Lenka Surotchak (Nadácia Pontis), Karla Wursterová a Matej Dostál (ORPO MZV SR).

Evalvácia srbského programu Rakúskej rozvojovej agentúry

Rakúska podpora Srbsku sa začala už v roku 1999 a v priebehu rokov sa Rakúsko stalo popri Nemecku a Taliansku najväčším obchodným partnerom Srbska. V roku 2002 Rakúsko založilo koordinačný úrad v Belehrade, ktorý je zodpovedný za operačné riadenie aktivít Rakúskej rozvojovej spolupráce v Srbsku.

Evalvácia rozvojového programu v Srbsku sa začala v roku 2008 a hodnotila obdobie rokov 2006 až 2008. Rakúsko podporilo v Srbsku 11 rôznych rozvojových programov, ktoré boli zamerané na regionálny rozvoj, zvýšenie vzdelanosti, zniženie nezamestnanosti, privatizáciu a vytváranie pracovných príležitostí a čistejšiu a ekologickejšiu priemyselnú výrobu. Prierezovým cieľom všetkých projektov bolo znižiť nezamestnanosť a podporiť európsky integračný proces.

Rakúska rozvojová agentúra (ADA) vybraťa päť programov, ktoré hodnotila, aby na základe odporúčaní zlepšila nasledujúci projektový cyklus v Srbsku a vytvorila nový program spolupráce so Srbskom na roky 2009 - 2011. Rakúska rozvojová spolupráca (ADC) bola totiž kritizovaná za fragmentáciu svojich aktivít v Srbsku, kde mala rozbehnutých až 11 rôznych programov.

Otázky, na ktoré sa snažila evalvácia nájsť odpovede, sa týkali efektivity aktivít ADC v krajinе: *Podporuje ADC svojimi aktívitami rozvoj v primeraných sektورoch? Korešpondujú tieto sektory so srbskými národnými prioritami a poskytujú im finančnú podporu?*

trebami donorov? Poskytuje programová stratégia pre Srbsko usmernenie, aké rozvojové prístupy/medódy a aký stupeň intervencie sú potrebné v Srbsku? Na to nadväzovali otázky týkajúce sa možných rozdielov medzi politickým rozhodovaním a implementáciou programov. Ďalšie otázky zisťovali, či je usmernenie, ktoré je vyjadrené v programovej stratégii, v zhode s dobrou praxou ostatných donorov.

Agentúra ADA očakávala potvrdzujúci list o začatí nového programovacieho procesu. Namiesto toho prišlo rozhodnutie ukončiť rozvojovú spoluprácu v Srbsku. Pre finančnú krízu sa pristúpilo ku škrtom v rozpočtoch všetkých ministerstiev, čo postihlo aj rakúske rozvojovú spoluprácu. Aj z ďalších politických dôvodov sa rozhodlo, že ADA zo Srbska odíd.

Exit stratégia pre Srbsko má byť pripravená na jar tohto roku a koordinačný úrad skončí svoju činnosť v júli 2012.

Závery evalvácie boli z tohto dôvodu čiastočne zastarané a nepoužiteľné. Karin Kohlweg zdôraznila, že keby sa politické rozhodnutie odišť s rozvojovou spoluprácou zo Srbska spravilo ešte pred začatím evalvácie, mohli sa tomu prispôsobiť otázky a zameranie hodnotenia.

Karin Kohlweg: Príprava a vypracovanie evalvácie je participatívny proces

Dobré zadanie je najdôležitejšou časťou evalvácie, Aké aspekty tvorby zadávacích podmienok treba vziať do úvahy pri ich vytváraní?

V prvom rade, osobe zodpovednej za prípravu zadávacich podmienok musí byť známy koncept evalvácie. V súčasnosti sú dostupné viaceré manuály, ako vypracovať zadávacie podmienky a ako uľahčiť tento proces. Predsa len je potrebné zdôrazniť, že „vlastníctvo“ (ownership) je veľmi dôležité – každý, kto je zapojený do procesu evalvácie, by mal vedieť, čo je jej cieľom a na čo sa má využiť. Tvorba zadávacich podmienok tak musí byť participatívny proces, v ktorom všetky zapojené strany musia mať priestor na vyjadrenie spätnej väzby. Čo sa týka evalvačných otázok, sú na to dva hlavné pohľady. Jeden hovorí, že lepšie je mať všeobecné otázky, ktoré potom vyšpecifikuje samotný evalvačný tím a prediskutuje ich s kontraktorom. Podľa druhého názoru by kontraktor mal vypracovať konkrétné otázky hneď na začiatku. Oba prístupy majú svoje výhody a nevýhody.

Aké kroky by sa nemali vyniechať?

Jedným z dôležitých krovov, ktoré sa nesmú pri príprave evalvácie vyniechať, je vypracovanie tzv. počiatočnej správy (inception report). Na základe tejto správy bude kontraktor vedieť, či konzultanti pochopili zadanie alebo nie. V prípade, že takáto správa nie je predložená, prvý dokument, ktorý sa dostanie kontraktorovi do rúk, bude koncept záverečnej správy. V prípade, že nebolo správne pochopené zadanie, v tomto bode je už veľakrát neskoro na dôležité pozmeňovacie návrhy.

Ako by mali byť verejnosti prezentované výsledky evalvácie ODA?

Krajiny a donori majú odlišné prístupy k tejto otázke. Vo viacerých krajinách OECD sa evalvačné správy predkladajú vláde, ministerstvu zahraničných vecí alebo štátному tajomníkovi MZV, závisí to od organizačnej štruktúry. V Holandsku, napríklad, predkladajú evalvačné správy aj parlamentu. Neexistuje zlý alebo dobrý prístup, ale čím viac sú politici oboznámeni s realitou svojej krajiny, tým viac sa dá robiť politika založená na istote a dôvere. Tlak na vládu môže vychádzať potom aj od občanov krajiny. Ak má krajina celkovo funkčný systém monitoringu a evalvácie, určite to môže prispieť k lepšej správe vecí verejných.



Skúsenosti Českej republiky s realizáciou prvých evalvácií ODA

Ministerstvo zahraničných vecí ČR sa rozhodlo spolupracovať v počiatočnej fáze evalvácie ODA s Regionálnym centrom UNDP v Bratislave a vybudovať systém evalvácie ODA pod ich vedením. Hlavným zámerom tohto kroku bolo spustenie pilotnej skupiny externých hodnotení a získanie know-how v rámci evalvačnej funkcie, ako aj prehľbenie monitorovacej a hodnotiacej kompetencie. Po spustení systému hodnotenia ODA sa v Českej republice v roku 2010 uskutočnili evalvácie šiestich projektov v troch krajinách: Mongolsko, Bosna a Hercegovina a Moldavsko. Všetky evalvácie boli zamerané na jeden sektor. V roku 2011 sa má počet evalvácií zdvojnásobiť.

Z doterajších skúseností vyplýva, že je potrebné klásiť dôraz na dohľad nad externými konzultantmi, treba si určiť realisticke časové rámce, evalvačný tím musí dôkladne poznať hodnotiacie kritériá a princípy. Zainteresované strany, t.j. agentúra, velyvyslanectvo v partnerskej krajine, príslušné ministerstvo atď., by sa tiež mali dôkladne zapojiť hneď od začiatku. Dlhodobou výzvou však je zapojenie českých ambasád do systému evalvácií, pretože väčšina diplomatov si pod evalváciami predstavuje audit alebo istú formu kontroly a bránia sa tomu.

V snahe zvýšiť povedomie diplomatov a pracovníkov ministerstva zahraničných vecí o rozvojovej spolupráci sa české ministerstvo zahraničných vecí snaží zapojiť do rozvojovej spolupráce aj teritoriálne odbory. V rámci diplomatickej akadémie poskytujú diplomatom pred odchodom na misiu denný tréning o hlavných témach rozvojovej spolupráce.

Milan Konrád takisto zdôraznil potrebu pravidelne informovať o výsledkoch evalvácií zainteresované strany zverejnením hodnotiacich správ. Práve hodnotiacim správam by mala byť venovaná veľká pozornosť, pretože dokážu poskytnúť spätnú väzbu, ktorá je dôležitá pri rozhodovaní o nových programoch a vytváraní ďalších postupov pre kvalitné evalvácie v budúcnosti. Konrád preto zdôraznil potrebu diskusie o tom, ako začleniť získané odporúčania do budúcich programov.

Milan Konrád: Koordinácia spoločných evalvácií by nemala predbehnúť ich plánovanie a implementáciu

Akú vidieť rolu zástupiteľských úradov v procese hodnotenia ODA?

Zástupiteľské úrady ve väčšine prípadu nemohou evaluovať ODA vlastní dárcovské země, sehrávají ale dôležitou úlohu zprostredkovatele a zdroje informácií. Jinými slovy, mohou po evaluační misi být užitečné zajištěním rozhovorů na ministerstvech a ďalších úřadech v partnerských zemích; praktickými radami k cestování po dané zemi; a zároveň disponují cennými informacemi a názory na ODA v té zemi. Záleží ovšem také na personálni kapacite konkretnej ambasády, zda sa reálne môže rozvojové pomoci venuvat. Ta býva pro konkretní úkoly jako monitoring a evaluaci často nedostatečná.

Vidite priestor na spoločné evalvácie ODA medzi Slovenskom a Českou republikou? Ak áno, kde? V akých sektورoch, krajinách?

Z hľadiska koordinacie dárcov a nezatěžování partnerských zemí neúnosným množstvím misi je postupné zavedení spoločných evaluaci žiadouci, a to nejen mezi Slovenskom a ČR. Mají však smysl jen tam, kde vlastní hodnocená pomoc mela podobný charakter a odehrávala sa v jednom regionu. Nebylo by prospěšné, kdyby evaluae v mře koordinace předběhly plánování a implementaci ODA - a ve výsledku neposkytly tak kvalitní závěry a doporučení, jaké od nich potřebujeme.

Na vykonávanie evalvácie ODA najíma zatiaľ Ministerstvo zahraničných vecí ČR evalvátorov z Česka a zo Slovenska. Ide o expertov, ktorí majú skúsenosti so štrukturálnymi fondmi, ale aj súkromné firmy.

Pohľad profesionálnej evalvátorky na evalvačný trh na Slovensku

Dagmar Gombitová, predsedníčka Slovenskej evalvačnej spoločnosti, potvrdila, že na Slovensku v rámci existujúcich požiadaviek na povinné evalvácie štrukturálnych fondov už vznikla základňa, v ktorej existuje niekoľko firiem, ktoré majú nejaké skúsenosti s evalváciami v rôznych odvetviach. Sú medzi nimi aj také, ktoré majú niekoľkoročné skúsenosti s evalváciami, ale ako povedala, tých je skutočne len niekoľko.

Avšak zdôraznila, že pokial na Slovensku prakticky neexistujú evalvácie, nie je dôvod, aby existovali evalvátori.

„Keď bude existovať dopyt, automaticky sa na trhu vytvorí ponuka. Záujem firiem o evalvácie ODA bude závisieť od podmienok, ktoré budú zadefinované v tendroch. Ak vychádzame z aktuálnej slovenskej reality, tak napr. podmienka niekoľkoročnej praxe s evalváciou slovenskej rozvojovej spolupráce diskvalifikuje všetkých potenciálnych zájemcov. Dôležité bude preto nastaviť podmienky tak, aby sa zabezpečila kvalita evalvácií a súčasne aby bol vytvorený dostatočný priestor na konkurenciu. Znamená to vyvážiť pomer cen a kvality. Aj na prípravu kvalitných zadanií potrebujeme odborníkov, ktorí rozumejú evalváciám, čiže odborné kapacity v tejto špecifickej oblasti bude treba vybudovať na oboch stranách. Aj keď sa doteraz na Slovensku robili evalvácie vo veľmi obmedzenej miere, existuje tu dobrá základňa, na ktorej sa dá stavať, a z univerzít prichádzajú absolventi, ktorí už tento predmet absolvovali.“



Sudán alebo Keňa? Predsa len sú dôležité znalosti lokálneho prostredia, aby sa zaručila kvalita evalvácie.

„Samozrejme, pre akúkoľvek evalváciu v inej krajine je nevyhnutné poznať miestne podmienky. Základný princíp, ktorým sa riadime, je úzka spolupráca s miestnymi expertmi, ktorí podmienky a situáciu v danej krajine dôverne poznajú. V čase informačných technológií sa dajú efektívne ušetriť finančie aj čas. Nie je nevyhnutné cestovať do krajiny a získať práctne údaje, ktoré vám môže poskytnúť lokálny expert. Z mojej skúsenosti môžem povedať, že mnoho krajín v Afrike je v evalváciách ďalej ako my. Ak sa nemýlim, tak v Nigérii dokonca vzniklo po ročnej príprave aj ministerstvo pre evalvácie. Sice skončilo svoju činnosť pre politické turbulencie po jednom dni, ale aspoň vyvinuli snahu ho zriadíť.“

Slovenská evalvačná spoločnosť spolupracuje s rôznymi evalvačnými organizáciami v Európe aj mimo nej. Na európskej úrovni existuje sieť evalvačných spoločností v Európe (NESE), ktorú zastrešuje Európska evalvačná spoločnosť združujúca množstvo profesionálov i organizácií pracujúcich v tejto oblasti. V Afrike zase existuje Africké evalvačné združenie, ktorého členovia sa často zúčastňujú aj na európskych konferenciách. Špeciálne zameranie na rozvojové evalvácie má medzinárodné združenie IDEAS (International Development Evaluation Association), ktorého prezident v predchádzajúcich troch rokoch realizoval v Česku a na Slovensku týždňové medzinárodné školenie o evalvácií rozvojovej pomoci (ďalej je plánované tento rok). Tieto siete sú výborným pomocníkom, ak je potrebné nájsť lokálneho partnera a konzultovať s ním vypracovanie evalvácie. Rovnaký princíp je dobré uplatniť, ak je evalvácia veľmi úzko odborne zameraná. V takom prípade je výhodné mať v time špecialistu. „*Zo žiadneho evalvátora sa za krátke čas nestane expert na danú tému a ani z expertsa evalvátor, tak prečo to neskombinovať?*“

Ako sa dá vyriešiť otázka ľudských, odborných a finančných kapacít pri evalváciách programov, ktoré má Slovensko vo vzdialených krajinách, ako je

KALENDÁR najbližších udalostí



- **9. - 13. máj 2011:**
Štvrtá konferencia OSN o najmenej rozvinutých krajinách, Istanbul, Turecko
Na konferencii sa budú hodnotiť výsledky 10-ročného akčného plánu pre najmenej rozvinuté krajinu, ktorý bol prijatý v roku 2001 v Bruseli. Cieľom je priať nové opatrenia a stratégie pre udržateľný rozvoj týchto krajín v ďalšej dekáde.



- **16. - 24. máj 2011:**
64. zasadnutie Svetovej zdravotníckej organizácie, Ženeva, Švajčiarsko
Kľúčovými témami 64. zasadnutia budú miléniové rozvojové ciele a neprenosné ochorenia.



- **24. - 25. máj 2011:**
Fórum k 50. výročiu založenia OECD, Pariž, Francúzsko
Hlavné témy fóra budú: meranie pokroku spoločnosti, „zelený“ hospodársky rast, nezamestnanosť, rodová rovnosť, obnova verejných financií, obnova dôvery v politické inštitúcie, nové paradigmy v rozvojovej spolupráci.

- **26. - 28. máj 2011:**
konferencia Rozvojová spolupráca a nové členské štaty EÚ – čas na nový začiatok?, Varšava, Poľsko

Hlavnou tému konferencie bude úloha nových členských štátov EÚ v rozvojovej spolupráci, ktorá čeli novým výzvam a volaniam po zmene. Nadácia Pontis je jedným z partnerov, ktorí sa podieľajú na organizácii konferencie.

Nadácia Pontis
Zelinárska 2, 821 08 Bratislava
tel.: +421 2 5710 8113
pontis@nadaciapontis.sk
http://www.nadaciapontis.sk/

Názory autorov prezentované v Newsletteri o rozvojovej spolupráci nemusia nevyhnutne vyjadrovať oficiálne názory Európskej komisie.

Newsletter o rozvojovej spolupráci vychádza vďaka finančnej podpore EuropeAid.

